



thuis
wageningen

Jaarverslag 2025

Dankzij de kracht van de
Thuiscommunity hebben we
de uitdagingen van 2025
overwonnen. Met ons 10 jarig
bestaan als kers op de taart
om dit te vieren!

2025 in het kort
Lees mee!

2025 in een notendop:

Uitdagingen waar we 2025 mee begonnen:

- De waarden en werkwijze van Thuis waren door snelle groei en veel wisselingen verwaterd.
- Een begroting met rode cijfers.
- Het bestuur op af afstand was geen passende manier meer om toezicht te houden.

We maakten met elkaar een actieplan om met deze uitdagingen om te gaan. Met als belangrijkste acties:

- Er is een groep Thuismakers opgestaan die zich extra wilde inzetten om het tij te keren.
- We hebben met Thuismakers trainingen en workshops gevolgd en geoefend om op de Thuis manier samen te werken.
- Aandacht voor de community.
- Het verhaal van Thuis delen met anderen.

- De ambitie om een sociale onderneming te worden werd voorlopig gepauzeerd.
- Geen nieuwe projecten in 2025 starten.
- Contracten met betaalde Thuismakers stoppen en meer met onbetaalde Thuismakers doen.
- We hebben de overstap naar een Raad van Toezicht met uitvoerend bestuur gemaakt.

Dit gaf zoveel energie, dat we vele mooie dingen hebben kunnen doen. Zoals:

- Er kwamen nieuwe Thuismakers bij.
- Het was gezellig in de Stadskamer met een hoop nieuwe en bekende gezichten.
- Er vonden nieuwe, wekelijkse Thuisactiviteiten plaats.
- We ondersteunden inwoners om hun ideeën waar te maken.
- Twee mooie maatschappelijke diensttijd projecten (MDT) gedaan.
- We openden het Huis van Actief Burgerschap.
- We vierden onze 10e verjaardag.
- We vonden twee nieuwe communitybouwers.
- We sloten het jaar af in zwarte cijfers.

De community volop in ontwikkeling

Thuis heeft door de jaren heen een enorme groeicurve gemaakt. We waren goed op weg om een sociale onderneming te worden. In 2024 gebeurden er dingen die ons in 2025 lieten zien dat Thuis kwetsbaarder was dan we dachten. We hadden financiële uitdagingen, een afnemend communitygevoel en een bestuursvorm die niet meer aansloot bij de praktijk.

Het communitygevoel

Door de snelle groei en veel wisselingen bij de Thuismakers, waren het communitygevoel en de sociocratische werkwijze van Thuis verwaterd. Terwijl dit de basis is voor alles wat we doen! Daarom hebben we er met elkaar voor gekozen om de community weer de basis te maken en al onze aandacht te geven.

Hier staan we samen voor

Met de Thuismakers hebben we vele gesprekken gevoerd over hetgeen wat ons bindt en waar we samen voor staan. Hierin hebben we elkaar en onze motivatie weer gevonden. We hebben aangepaste plannen gemaakt waar Thuismakers zich aan hebben verbonden en rollen en verantwoordelijkheden in op hebben gepakt



De community volop in ontwikkeling



We maakten keuzes

Vier jaar geleden ontwikkelden we met Thuis de ambitie om een sociale onderneming te worden. Hoewel we succesvol waren met inclusieve participatieopdrachten en impact maakten, ging dit ten koste van onze community. Daarom hebben we ervoor gekozen lopende projecten af te ronden en geen nieuwe aan te nemen. Ook besloten we te stoppen met een aantal betaalde rollen voor een gezonde financiële situatie.



Overgang naar Raad van Toezicht

Met een aftredend bestuur en een wankel kernteam was de governance bij Thuis begin 2025 onvoldoende, wat leidde tot onrust en wantrouwen binnen de community. Via een sociocratisch proces hebben we het kernteam versterkt, twee leden bestuurlijke verantwoordelijkheid gegeven en een Raad van Toezicht aangesteld.



Klaar om over te dragen

Met de herinrichting van de organisatie bleef er ruimte voor twee betaalde communitybouwers bij Thuis. Initiatiefnemer Elsje van de Weg had al een tijd de wens om Thuis over te dragen. Nu de basis weer op orde is, gaan Eva en Margit haar in 2026 opvolgen.

10 jaar Thuis!

Hieperdepiep hoera

Op 3 oktober 2025 vierden we dat Thuis al 10 jaar een plek is van en voor de stad. Met een warme reünie van iedereen die in die jaren heeft bijgedragen, blikten we terug op tien jaar vol ontmoetingen, ideeën, verhalen en samenwerkingen.

Samen bouwden we aan een plek waar je jezelf kunt zijn, nieuwe mensen ontmoet, van mening mag veranderen, dingen mag uitproberen en mee kunt doen op jouw manier.

Tien jaar geleden leek Thuis voor sommigen nog een onrealistisch idee. 10 jaar later hebben we met elkaar laten zien dat het wél kan.

Juist in deze tijd laten communities en plekken als Thuis zien dat het ook anders kan. Dat ideeën kunnen groeien tot initiatieven en mensen samen het verschil maken. Dit geeft hoop en dat is nu belangrijker dan ooit.





Stadskamer

We verbinden mensen uit
verschillende leefwerelden
en bouwen aan een
community.



Elke dinsdag t/m zaterdag waren we open en was er een host om mensen te ontvangen.



De betekenis van Thuis

Bezoekers & samenwerkingspartners deelden met ons wat Thuis voor hen of voor de stad betekent. We delen graag wat quotes om je een beeld te geven.

"Thuis is de wereld en het leven in het klein. Hoewel een steeds meer vertrouwde basis, ook altijd verrassend: "Wat is er nieuw?"
Andere mensen, nieuwe initiatieven, nieuwe energieën... en zo blijvend relevant"

"Jullie hebben als community iets unieks vorm gegeven wat zich in der loop de jaren ook steeds weer heeft ontwikkeld"

"Ik heb hier echt een deel van mijn neterk, zowel privé als voor werk, opgebouwd. Thuis biedt echt een plek om jezelf te ontwikkelen, zelfvertrouwen op te bouwen, dingen uit te proberen, je talenten in te zetten voor de anderen en de maatschappij"

"Een plek waar ik altijd mag zijn. Een plek waar ik mensen zie buiten mijn bubbel.
Een plek waar samen delen aandacht krijgt.
Een mooie plek, die er hopelijk nog lang mag zijn"

"De gelijkwaardigheid, de saamhorigheid, zijn wie je bent. Samen kunnen we het. Wat dan ook."

"Ik waardeer Thuis om de openheid waarmee iedereen en alles omarmd wordt"

"Door de mensen die bij Thuis binnenlopen en de Thuismakers is mijn Nederlands beter geworden en kan ik nu spreken"

"Weten dat er altijd een warme plek is, letterlijk en figuurlijk, is heel waardevol en fijn. [...] Dankjewel allemaal ik kan zijn wie ik ben en op mijn eigen tempo mag groeien en bijdragen zoals bij mij past"

Deze Thuisactiviteiten werden wekelijks/maandelijks georganiseerd:



Boekenkraam



Breicafe



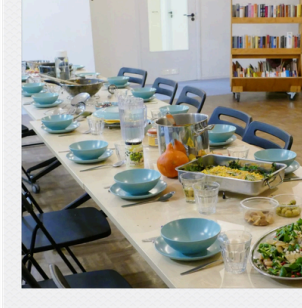
Klimaatwandeling



Ethiopische
koffieceremonie



Kledingherstel-
werkplaats



Vegan Monday



Kledingruilhoek



Klimaatcafé



Nederlands
taalcafe



Plantenasiel



Spelletjes-
middag



Koffieochtend
voor senioren

Andere vaste activiteiten



Write here,
write now



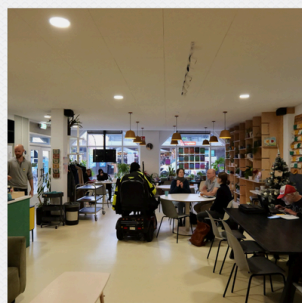
Energieloket



Puzzeltafel



Filosofiecafe



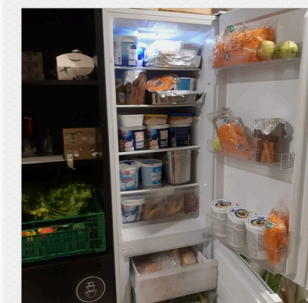
Auticafé



Buddycafé



Gebarentaal



Foodsharing

Inwoners- initiatieven

Thuis heeft initiatieven ondersteund van inwoners die zich inzetten voor een positieve verandering in de stad. We zetten ons netwerk in, ondersteunen in de organisatie met ruimte en kunnen met het initiatievenfonds van Wageningen DOET ook financieel bijdragen. Op de website van [Wageningendoet.nu](https://www.wageningendoet.nl) kun je meer over de initiatieven lezen.



- Avond van Wageningse goede moed
- Freedom tours
- Debat speelse stad
- Open monumentendag
- Open iftar
- Valley festival
- Rouwen en vieren kas
- Rave 4 a place
- Ontmoetingen voor alleenstaande ouders
- Nu De Toekomst
- Kunst en Knutsel
- Mama circle
- Kerstsaam
- Compassionate Wageningen
- Samen maken en ontmoeten
- Exposities
- Olah
- Queer jongerencafé
- Kliekjesdinner
- Klimaatwandelingen
- Susy Sustainable fashion
- 25 jaar Platform Duurzaam Wageningen
- Klimaatweek
- Sharepair
- Klimaatcafé
- Vierdaagse
- TEDx Wageningen University
- Draden van ons slavernij verleden
- Montmartre aan de Rijn
- WK Wageningen
- en meer



Freedom tours



Open iftar



Valley festival

Opening Huis van Actief Burgerschap

Samen maken we de stad

Op 30 oktober openden we het Huis van Actief Burgerschap. Het Huis van Actief Burgerschap is een landelijk netwerk met plekken waar allerlei mensen uit de stad, gemeente en bedrijven elkaar kunnen vinden én samenwerken aan maatschappelijke vraagstukken.

In bijna geen enkele stad zijn er zoveel actieve en betrokken inwoners en organisaties als in Wageningen. Alleen is dit niet altijd zichtbaar en werken we vaak langs elkaar heen. Het Huis van Actief Burgerschap brengt dit samen bij Thuis.

Thuis is gestart met een groep van 9 inwoners die zich actief en georganiseerd verbinden aan de stad. Vanaf 2026 zullen zij elke eerste donderdag van de maand een bijeenkomst voor de stad organiseren.



**HUIS VAN
ACTIEF
BURGERSCHAP**
Wageningen

Mét degene die door een vraagstuk geraakt wordt, werken aan een nieuwe aanpak.



Voor Netwerk Vitale Gelderse Vallei heeft Thuis twee participatietrajecten vormgegeven. Beide trajecten zijn ontwikkeld om inwoners écht te betrekken bij het vormgeven van oplossingen aansluitend bij hun leefwereld

Jongeren en mentale gezondheid

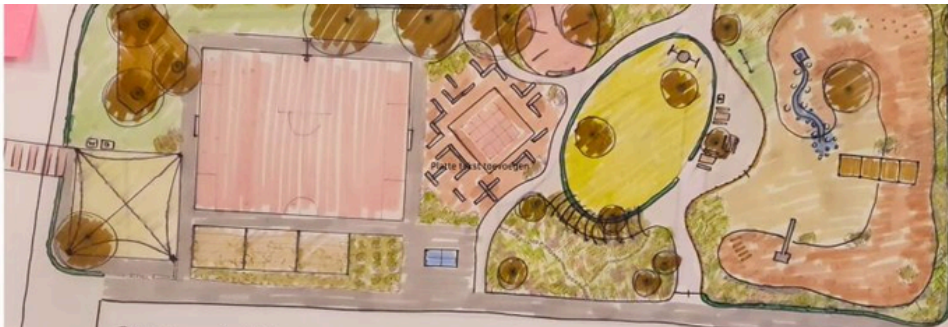
In Wageningen richtte het traject zich op jongeren die te maken hebben (gehad) met mentale gezondheidsproblemen. Een team van ervaringsdeskundigen ging met hen in gesprek over hun behoeften, zorgen en ideeën rondom zorg en ondersteuning. Het doel is jongeren meer een stem te geven in hoe dingen georganiseerd worden, zodat oplossingen beter aansluiten bij hun werkelijkheid in plaats van bij het systeem



Praat mee over morgen

In Veenendaal gingen we met inwoners – met name tussen de 55 en 70 jaar – in gesprek over hoe zij in de toekomst prettig en zelfstandig willen blijven wonen. Samen onderzochten we hun wensen en behoeften op het gebied van zorg, wonen, gezondheid en sociale verbondenheid. De inzichten uit dit traject helpen om een toekomstbestendige woonomgeving te creëren waarin iedereen zich thuis kan blijven voelen.

Beide trajecten laten zien hoe Thuis, samen met inwoners, werkt aan inclusieve, vitale en toekomstgerichte gemeenschappen.



Wij zijn de wijk

We werkten mee aan een onderzoek vanuit de WUR naar burgerparticipatie en domeinoverstijgend gezondheidsbeleid voor een gezonde leefomgeving. Dit werd in (en met) de gemeenten Ede, Arnhem en Wageningen gedaan samen met welzijnspartners en inwoners in een specifieke wijk in de stad. In Wageningen was dit met Solidez in de wijk de Nude.

Samen met inwoners is hier het park Nuderijk ontwikkelt en geopend. Uit het onderzoek is deze publicatie uit voortgekomen.

Bijeenkomst impact ondernemers

met de gemeente Wageningen organiseerden we een bijeenkomst voor impact ondernemers in Wageningen. Het doel van deze bijeenkomst was om te kijken hoe de gemeente impact ondernemers in Wageningen kan ondersteunen en het netwerk kan versterken, zodat we samen een impactvolle economie realiseren.



Leerecosysteem Wageningen (LEW)

learning ecosystem wageningen (LEW) is een levendig en inclusief leerecosysteem gebaseerd op onderzoek en co-creatie! Het is een samenwerking tussen de WUR, gemeente Wageningen, de bblthk, Regio Foodvalley en Thuis. Samen faciliteren wij een omgeving waarin studenten, docenten, onderzoekers, beleidsmakers, inwoners en organisaties samenwerken en leren om duurzame oplossingen voor complexe maatschappelijke uitdagingen te versnellen. In 2025 organiseerden we diverse lunchbijeenkomsten om inwoners, beleidsmakers en onderzoekers bij elkaar te brengen rondom belangrijke maatschappelijke thema's. We hebben een lunchbijeenkomst gehad rondom anders wonen, de energietransitie, diversiteit en inclusie, verbinding tussen mens en natuur.

Jongeren zetten zich in voor de stad

Thuis heeft in 2025 twee programma's rondom Maatschappelijke diensttijd (MDT) gedaan.

Wageningen Culture Collective is ontstaan vanuit een MDT programma en is van begin tot nu ondersteunt door Thuis. Dit is inmiddels een groep van 60 jongeren en studenten die zich inzetten voor een plek in de nacht. Een plek waar mensen zelf iets kunnen organiseren of naartoe kunnen gaan. Een plek die toegankelijk is voor alle jongeren en wordt georganiseerd door en voor de jongeren van Wageningen. Ze startte een petitie die inmiddels +/-1200 maal is ondertekend. Ook is er een manifest opgesteld die in een motie unaniem is aangenomen door de gemeenteraad.



13 minderjarige vluchtelingen hebben met ondersteuning van Thuis een zaalvoetbal toernooi georganiseerd. Dit gaf de jongeren de mogelijkheid zichzelf te ontwikkelen en anderen te ontmoeten middels sport en spel.



Wageningen



SPECTRUM solidez
partner met elan. WELZIJN



Leefbaarheids-
alliantie Gelderland

WELSAAM

buddy
to buddy

De Blaauwe
Kamer RESTAURANT &
CULTUURPLEIN

de bblthk ...



Katalys



**Samen
de stad**

maken deden

we met:

Energieloket
wageningenduurzaam.nl



VluchtelingenWerk
Nederland



Odensehuis
WAGENINGEN E.O.



Cliëntenraad
Samenleving
WAGENINGEN



Vitale Gelderse Vallei



WagaStorm



Kado lokaal
creëren & leren



STREEKWAAR



SHOUT



Regio
Foodvalley



Welkom
in Wageningen

Uitgaven en inkomsten 2025

	Begroting 2025		Exploitatie 2025		Exploitatie 2024	
Omschrijving	uitgaven	inkomsten	uitgaven	inkomsten	uitgaven	inkomsten
Personeelskosten	282.930,00		240.566,09		346852,54	
Huisvestingskosten	89.700,00		77.526,45		85.707,24	
Bestuurs - en Organisatiekosten	15.500,00		5.058,80		10.441,14	
Administratiekosten	35.700,00		16.130,61		15.225,56	
Domeinkosten	17.200,00		13.199,82		13.044,54	
Externe projectkosten	pm		59.658,27			
Overlopende herstructureringskosten	0		39.000,00		0,00	
Overige kosten	7.000,00		531,95		118,95	
Verhuur		45.000,00		38.275,21		
Domeininkomsten		4000		5.814,05		5.351,00
Projectinkomsten	netto	66.220,00	bruto	148.938,91	bruto	183.731,77
Subsidie Gemeente Wageningen/Samen Wageningen		256800		262.945,44		249.232,09
Overige Inkomsten		54.500,00		16.120,81		
Saldo winst en verlies		16.510,00	20.422,43			19.237,76
TOTAAL	448.030,00	443.030,00	472.094,42	472.094,42	471.389,97	457.552,62

Balans 2025

	Balans 31-12-2025		Balans 31-12-2024	
Omschrijving	Activa	Passiva	Activa	Passiva
Vaste activa	4.956,06		7.469,94	
Vlottende activa				
Debiteuren	2.117,50		26.792,55	
Nog te ontvangen	22.954,30		5.621,03	
Liquide middelen	310.087,08		195.731,78	
Eigen vermogen				
Bestemmingsreserve		111.866,58		58.983,06
Calamiteitenfonds		20.000,00		20.000,00
Kapitaal		43.973,86		38.523,86
Kortlopende schulden				
Crediteuren		141,24		7.772,35
Nog te betalen		31.444,17		49.071,71
Projectgelden komend jaar		112.266,66		61.264,32
Resultaat 2025		20.422,43		
Totaal	340.114,94	340.114,94	235.615,30	235.615,30

Toelichting

2025 was ook financieel een bijzonder en succesvol jaar. Aan het einde van 2024 verwachtten we nog een (groot) tekort, maar uiteindelijk sloten we 2025 af met een mooie toevoeging aan onze algemene reserve.

Dankzij ingrijpende, maar noodzakelijke keuzes en een sterke focus op het verlagen van kosten, stelden we een begroting op die uitging van een beperkt verlies van € 16.500.

Door vervolgens heel strak op de uitgaven te letten, tijdelijk extra betrokken vrijwilligers in te zetten op belangrijke plekken en niet alleen inhoudelijk, maar ook financieel scherp te sturen, is het resultaat uiteindelijk veel beter uitgekapt.

In plaats van een verlies konden we € 20.000 toevoegen aan de algemene reserve.

Dit positieve resultaat komt voort uit vrijwel alle onderdelen van onze bedrijfsvoering. In het bedrag zijn bovendien alle eenmalige kosten voor de herstructurering al meegenomen.

Hoewel een positief resultaat geen doel op zich is, zijn we blij dat we hiermee onze algemene reserve en ons weerstandsvermogen hebben versterkt. Daarmee is Thuis ook financieel goed voorbereid op de toekomst en de nieuwe fase die ze nu ingaat.



**Bedankt
dat jij
meedeed
(en doet)!**

Thuis is een brede community van mensen, die de basis is voor actie. We merken dat onze visie op inclusie en verbondenheid ook anderen inspireert. Samen maken we de toekomst.

Samenwerkingspartners,
Thuismakers en bezoekers:
bedankt dat jij daar deel van was
en/of bent!

**Samen
maken
we de
toekomst**

Thuis Wageningen
Stationsstraat 32
6701 AM Wageningen
www.thuiswageningen.nl

thuis
wageningen